



**AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**

**CNPJ: 14.017.309/0001-07**

Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: [mercadaodadutra@hotmail.com](mailto:mercadaodadutra@hotmail.com)

## **PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

### **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**

1. Processo de Recuperação Judicial da empresa **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**, em curso perante a 4ª Vara Cível da Comarca de Nova Iguaçu - RJ, nos autos do processo nº **0846405-68.2025.8.19.0038**.
2. **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 14.017.309/0001-07, com sede na Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087B, Jardim da Posse, em Nova Iguaçu – Rio de Janeiro, CEP 26.030-010, com sítio eletrônico <https://mercadaodadutra.com.br/>, neste ato por seu representante legal, ou “Recuperanda”, vem apresentar este Plano de Recuperação Judicial (“PRJ”), para aprovação em AGC - Assembleia Geral de Credores e posterior homologação, nos termos dos arts. 45 e 58 da Lei nº 11.101/2005, conforme alterada (“LRF”):
  - (A) Considerando que a **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** tem enfrentado dificuldades financeiras, decorrentes da crise econômica brasileira, no setor de distribuição de alimentos, com ênfase em doces e guloseimas e serviços especializados em logística integrada e gestão de entregas;
  - (B) Nos últimos anos, a economia foi afetada pela crise decorrente da COVID-19, acarretando aumento dos custos dos insumos, retração do crédito e dos negócios, crescimento da inflação e dos juros. Além das diversas crises internacionais e políticas que deixaram o ambiente empresarial caótico;
  - (C) Considerando que, em resposta a tais dificuldades, a **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** ajuizou, em 14 de agosto de 2025, um pedido de Recuperação Judicial, nos termos da LRF, e deve submeter um Plano de



**AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**

**CNPJ: 14.017.309/0001-07**

Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B

Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ

CEP: 26.030-010 – e-mail: [mercadaodadutra@hotmail.com](mailto:mercadaodadutra@hotmail.com)

Recuperação Judicial à aprovação da Assembleia de Credores e homologação judicial, nos termos do art. 53 da LRF;

**(D)** Considerando que este PRJ cumpre os requisitos contidos no art. 53 da LRF, pois:

a. Pormenoriza os meios de recuperação da **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**;

b. É viável sob o ponto de vista econômico;

c. É acompanhado dos respectivos laudos econômico-financeira e de avaliação dos bens e ativos da **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**, subscritos por empresas especializadas, que ora se incorporam ao presente PRJ;

**(E)** Considerando que, por força do PRJ, a **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** busca superar sua crise financeira, e reestruturar seus negócios com o objetivo de:

**(i)** Preservar e adequar as suas atividades empresariais;

**(ii)** Manter-se como fonte de geração de riquezas, tributos e empregos.

**(iii)** Renegociar o pagamento de seus credores.

**(iv)** Retornar à normalidade de suas atividades operacionais.

**(v)** Preservar e recuperar o seu valor econômico das empresas, bem como



**AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**  
**CNPJ: 14.017.309/0001-07**

Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: [mercadaodadutra@hotmail.com](mailto:mercadaodadutra@hotmail.com)

de seus ativos tangíveis e intangíveis.

**(vi)** Preservar os interesses dos credores e dos cotistas

Considerando também que a crise econômica nacional, se estende de alguma forma até os dias de hoje no setor de atuação da Recuperanda, os efeitos duradouros no Brasil e no mundo da crise sanitária e de saúde mundial, agravado pela (COVID-19).

**AAXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** submete este PRJ à aprovação da AGC e à homologação judicial, sob os seguintes termos:



## **PARTE I – INTRODUÇÃO**

### **3. INTERPRETAÇÃO E DEFINIÇÕES**

**3.1. Regras de Interpretação.** Os termos definidos neste PRJ serão utilizados, conforme apropriado, na sua forma singular ou plural, no gênero masculino ou feminino, sem que, com isso, percam o significado que lhes é atribuído. Exceto, se especificado de modo diverso, todas as cláusulas e anexos mencionados neste PRJ referem-se a cláusulas e anexos do próprio PRJ.

Os títulos dos capítulos e das cláusulas deste PRJ foram incluídos exclusivamente para referência e não devem afetar o conteúdo de suas previsões.

Este PRJ deve ser interpretado, na sua aplicação, de acordo com o art. 47 e seguintes da LRFE (Lei de Falências e Recuperações de Empresas).

Referências feitas a uma cláusula deste PRJ incluem também suas eventuais subcláusulas, itens e subitens.

**3.2. Disposições Legais.** As referências a disposições legais e leis devem ser interpretadas como referências a essas disposições tais como vigentes nesta data ou em data que seja especificamente determinada pelo contexto.

**3.3. Definições.** Os termos utilizados neste PRJ têm os significados definidos abaixo:

**“Administrador Judicial”:** Administrador judicial nomeado pelo Juízo da Recuperação, nos termos do Capítulo II, Seção III, da LRF, assim entendido **Thiago Henrique Varella Oliveira Carapetcov**, OAB/RJ n. 151.772, e-mail **professorthiogocarapetcov@gmail.com**.



**3.3.1. “AGC”:** Significa a Assembleia Geral de Credores nos termos do Capítulo II, Seção IV, da LRF.

**3.3.2. “COVID-19”:** Doença decorrente do Novo Coronavírus.

**3.3.3. “Código de Processo Civil”:** Significa a Lei nº 13.105/2015, conforme alterada.

**3.3.4. “Créditos”:** São todos os Créditos Trabalhistas, os Créditos com Garantia Real, os Créditos Quirografários, os Créditos ME e EPP e os Créditos Fornecedores Estratégicos, que são sujeitos à Recuperação Judicial.

**3.3.5. “Créditos com Garantia Real”:** São os créditos detidos pelos Credores com Garantia Real, assegurados por direitos reais de garantia (tal como penhor ou hipoteca), nos termos do art. 41, II, da LRF, cujas garantias serão mantidas, exceto se expressamente liberadas pelo respectivo Credor com Garantia Real detentor de tal garantia, nos termos do art. 50, §1º da LRF.

**3.3.6. “Créditos Não Sujeitos”:** São os créditos contra a **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** que não estejam sujeitos à Recuperação Judicial, na forma do art. 49, *caput*, §§3º e 4º da LRF.

**3.3.7. “Créditos Fornecedores Estratégicos”:** São os créditos detidos pelos Credores Fornecedores Estratégicos.

**3.3.8. “Créditos ME e EPP”:** São os créditos detidos pelos Credores ME (Microempresa) e EPP (Empresa de pequeno porte).



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: [mercadaodadutra@hotmail.com](mailto:mercadaodadutra@hotmail.com)

**3.3.9. “Créditos Quirografários”:** São os créditos quirografários, com privilégio geral, especialmente privilegiados e subordinados, nos termos do art. 41, III, e 83 VI da LRF, detidos pelos Credores Quirografários.

**3.3.10. “Créditos Trabalhistas”:** São os créditos detidos pelos Credores Trabalhistas, derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidente de trabalho, nos termos do art. 41, I, da LRF, incluindo-se aqueles créditos decorrentes da comunicação da rescisão do contrato de trabalho anteriormente à Data do Pedido, independentemente da forma do cumprimento do aviso prévio.

**3.3.11. “Créditos Partes Relacionadas”:** São os Créditos de qualquer natureza detidos por quaisquer da Recuperanda com Partes Relacionadas, conforme identificados na Lista de Credores.

**3.3.12. “Credores”:** São as pessoas, naturais ou jurídicas, detentoras de Créditos, que se encontram na Lista de Credores da Recuperanda, com as alterações decorrentes de decisões judiciais, e que se sujeitam aos efeitos da Recuperação Judicial nos termos art. 49, *caput*, da LRF.

**3.3.13. “Credores Fornecedores Estratégicos”:** São os Credores detentores de Créditos Quirografários, considerados como estratégicos e essenciais para a continuidade das atividades da Recuperanda por se enquadrarem como fornecedores de matérias-primas, fornecedores de produtos necessários para a condução das atividades da Recuperanda e/ou prestadores de serviços de importação e distribuição, que celebrarem novos contratos de fornecimento ou de prestação de serviço com a Recuperanda ou mantiverem em vigor os contratos existentes com a Recuperanda antes da Data do Pedido, em qualquer hipótese.



**3.3.14. “Credores ME e EPP”:** São os Credores constituídos como microempresa ou empresa de pequeno porte, nos termos do art. 41, IV, da LRF, conforme expressos na Lista de Credores.

**3.3.15. “Credores Quirografários”:** São os Credores detentores de créditos quirografários, com privilégio geral, especialmente privilegiados e subordinados, nos termos do art. 41, III, da LRF, conforme expressos na Lista de Credores.

**3.3.16. “Credores Trabalhistas”:** São os Credores detentores de créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidente de trabalho, nos termos do art. 41, I, da LRF, conforme expressos na Lista de Credores, incluindo-se aqueles créditos decorrentes da comunicação da rescisão do contrato de trabalho anteriormente ao ajuizamento da Data do Pedido, independentemente da forma do cumprimento do aviso prévio.

**3.3.17. “Data do Pedido”:** A data em que o pedido de Recuperação Judicial foi ajuizado pela Recuperanda, DIA14 de agosto de 2025.

**3.3.18. “Dia Útil”:** Qualquer dia que não seja sábado, domingo ou qualquer outro dia em que as instituições bancárias no Estado do Rio de Janeiro não funcionem ou estejam autorizadas a não funcionar.

**3.3.19. “Dívida Reestruturada”:** Significa os novos termos da dívida total da Recuperanda após a Homologação do PRJ, composta dos Créditos Trabalhistas, Créditos com Garantia Real, Créditos Quirografários, Créditos Fornecedores Estratégicos e Créditos ME e EPP constantes da Lista de Credores, conforme alterados pelas condições de pagamento aos credores dispostas na Parte IV deste PRJ, aplicando-se as condições dispostas neste PRJ.



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: mercadaodadutra@hotmail.com

**3.3.20. “Homologação do PRJ”:** É a data de publicação da decisão que homologar o PRJ nos termos do art. 45 ou 58, *caput* e §1º, da LRF, conforme o caso.

**3.3.21. “Juízo da Recuperação”:** É o juízo da 4ª Vara Cível da Comarca de Nova Iguaçu - RJ.

**3.3.22. “Laudo de Viabilidade Econômica”:** Tem o significado que lhe é atribuído pela Cláusula 4.2.

**3.3.23. “Lista de Credores”:** É a lista de Credores apresentada pelo Administrador Judicial nos termos da LRF, considerando eventuais alterações, inclusões e exclusões em cumprimento a decisões proferidas em impugnações de crédito ou outros processos ou procedimentos, ou outra lista que vier a substituí-la.

**3.3.24. “Lei da Recuperação Judicial (LRF)”:** É a Lei nº 11.101, de 9 de fevereiro de 2005 e alterações através da lei 14.112/20.

**3.3.25. “Parte Relacionada”:** É qualquer entidade que integra o grupo societário e econômico da Recuperanda, bem como suas eventuais controladoras, controladas, subsidiárias, afiliadas e coligadas, e seus diretores, conselheiros, acionistas, sócios, sucessores, cessionários e garantidores, em qualquer dos casos considerados direta ou indiretamente.

**3.3.26. “Plano de Recuperação Judicial (PRJ):** É este plano de recuperação judicial da **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**, a ser votado na AGC e homologado pelo Juízo da Recuperação.

**“Recuperação Judicial”:** Significa o processo de Recuperação Judicial nº 0846405-68.2025.8.19.0038, cujo pedido foi ajuizado pela **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**, em curso perante o Juízo da Recuperação da 4ª Vara Cível da Comarca de Nova Iguaçu - RJ.



**AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**  
CNPJ: 14.017.309/0001-07

Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: mercadaodadutra@hotmail.com

**3.3.27. “Recuperanda”:** É a empresa **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**, em recuperação judicial, conforme qualificada nos autos da Recuperação Judicial.

**3.3.28. “UPI”:** Significa qualquer unidade produtiva isolada, nos termos do art. 60 da LRF, constituída nos termos deste PRJ com qualquer ativo reestruturado.

**3.3.29. “AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA”:** É a denominação para a empresa **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 14.017.309/0001-07, com sede na Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087B, Jardim da Posse, em Nova Iguaçu – Rio de Janeiro, CEP 26.030-010, com sítio eletrônico <https://mercadaodadutra.com.br/>.

## **PARTE II – DO OBJETIVO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

### **4. OBJETIVO DO PRJ**

**4.1. Objetivo.** Diante das dificuldades da Recuperanda em cumprir com suas obrigações financeiras, o presente PRJ prevê a realização de medidas que objetivam o reperfilamento do endividamento da Recuperanda, a geração dos fluxos de caixa operacionais, necessárias ao pagamento dos seus credores, e de recursos necessários para a continuidade das atividades da Recuperanda, devidamente dimensionadas para a nova realidade da **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**.

Em dezembro de 2025, a **LABORATÓRIO DE NEGÓCIOS** foi contratada pela direção e cotistas da **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** para elaborar o laudo de viabilidade econômico-financeira e de avaliação patrimonial (ativo) do Plano de Recuperação da empresa.

**Razões da Recuperação Judicial.** A crise da **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**, de modo resumido decorreu da conjugação de diversos fatores, podendo citar:



## **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**

**CNPJ: 14.017.309/0001-07**

Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: [mercadaodadutra@hotmail.com](mailto:mercadaodadutra@hotmail.com)

A Axel Distribuidora de Alimentos Ltda foi fundada em 2011, contando com uma equipe experiente no setor de distribuição de alimentos, com ênfase em doces e guloseimas. Atendendo a uma demanda crescente no mercado regional, a empresa investiu significativamente na expansão de sua estrutura logística e na ampliação do portfólio de produtos, consolidando-se como referência no fornecimento eficiente e de qualidade para seus clientes.

Além da distribuição, a Axel oferece serviços especializados em logística integrada e gestão de entregas, consolidando-se como referência em eficiência operacional e atendimento diferenciado no setor alimentício.

Sua equipe é composta por profissionais especializados em logística, administração, controle de estoque, atendimento ao cliente e operação, todos com alto nível técnico e comprometimento para garantir a qualidade dos serviços e a satisfação dos clientes. A empresa adota metodologias estratégicas de planejamento e monitoramento, assegurando a eficiência operacional pautada em produtividade e excelência no desempenho.

- Principais áreas de atuação da Axel Distribuidora
- Distribuição e comercialização de alimentos, com foco em doces e guloseimas;
- Gestão logística integrada para entregas rápidas e seguras;
- Controle rigoroso de estoque e armazenamento;
- Atendimento personalizado e suporte a revendedores;
- Planejamento e execução de rotas otimizadas;
- Monitoramento de qualidade dos produtos durante o transporte;
- Implementação de sistemas de gestão para aprimorar processos internos;
- Desenvolvimento de estratégias comerciais para expansão regional.



## AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA

CNPJ: 14.017.309/0001-07

Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: [mercadaodadutra@hotmail.com](mailto:mercadaodadutra@hotmail.com)



A **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** destaca-se pela excelência na distribuição de alimentos, combinando experiência logística e comercial para atender às demandas do setor alimentício, gerando impactos positivos para seus clientes e contribuindo para o desenvolvimento regional.

- CNPJ: 14.017.309/0001-07
- Data de abertura: 01/07/2011
- Endereço: Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087B, Jardim da Posse, Nova Iguaçu – RJ
- Atividade principal: Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral, com ênfase em doces, guloseimas e bebidas
- Atividades secundárias: Comercialização de chocolates, confeitos, balas, bombons, bebidas não especificadas, e demais mercadorias alimentícias correlatas.

Assim, conforme demonstrado pela breve trajetória apresentada, trata-se de empresa que exerce relevante função social no setor de distribuição de alimentos, prestando serviços essenciais para o abastecimento regional. Superada a atual crise estrutural enfrentada pelo segmento, é certo que a empresa retomará sua plena capacidade operacional e o reconhecimento adquirido em sua fase áurea.



## AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA

CNPJ: 14.017.309/0001-07

Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: [mercadaodadutra@hotmail.com](mailto:mercadaodadutra@hotmail.com)

A **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** atua como empresa consolidada no setor de distribuição de alimentos, com forte presença regional no estado do Rio de Janeiro e atuação em mercados locais e regionais.

A empresa é reconhecida por sua eficiência logística e comercial na distribuição de produtos alimentícios, com foco em doces, guloseimas e bebidas, garantindo entrega rápida e atendimento personalizado.

Seu portfólio abrange uma ampla gama de produtos e serviços adaptados às demandas dos clientes, destacando-se, a título de amostragem, os seguintes aspectos:



No curso de sua trajetória, a **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** sempre atendeu seus clientes e parceiros com uma equipe especializada, composta por profissionais capacitados em logística, operação, atendimento e gestão comercial.

Dessa forma, a empresa oferece ao mercado um atendimento de excelência, diferenciado pela expertise na gestão eficiente da cadeia de distribuição, pela capacidade de oferecer soluções logísticas personalizadas conforme a necessidade específica de cada cliente e pelo suporte comercial especializado.



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: [mercadaodadutra@hotmail.com](mailto:mercadaodadutra@hotmail.com)

A Axel garante padrão rigoroso de qualidade, eficiência operacional e pontualidade nas entregas, atuando em diversos segmentos do setor alimentício e contribuindo para o desenvolvimento regional.

Sua operação atualmente conta com colaboradores diretos, além de mão de obra terceirizada e prestadores de serviços integrados em sua cadeia produtiva.

Portanto, em estrita observância ao disposto no artigo 47 da Lei nº 11.101/2005, a atividade desenvolvida pela Recuperanda cumpre sua função social, apresentando relevante impacto econômico na comarca de Nova Iguaçu e regiões adjacentes.

A Axel Distribuidora possui estrutura operacional, administrativa e comercial integrada, que contempla controle contábil-financeiro, rede de clientes, fornecedores e logística eficiente.

No decorrer de sua trajetória, a empresa sempre ofereceu atendimento técnico e comercial de alta qualidade a seus clientes e parceiros, garantindo excelência operacional.

Dessa forma, a Axel diferencia-se pela capacidade de oferecer soluções logísticas e comerciais adequadas às necessidades específicas de cada cliente, com foco em qualidade, segurança e sustentabilidade.

Sua atuação se destaca por:

- **Padrão de Qualidade e Conformidade Operacional:** Os processos de distribuição e logística seguem rígidos controles internos, garantindo alta qualidade e atendimento às normas vigentes, tanto em âmbito regional quanto nacional.
- **Competência Técnica para Solução de Problemas:** A equipe realiza análise detalhada das necessidades dos clientes, propondo adaptações logísticas e operacionais para atender demandas específicas e complexas.



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: mercadaodadutra@hotmail.com

- Capacidade de Personalização e Atendimento Sob Demanda: Com estrutura operacional flexível e equipe dedicada, a empresa oferece soluções customizadas de distribuição, agregando valor conforme as especificações e necessidades dos clientes.
- Definição da Solução Operacional Adequada: Após análise aprofundada da demanda e objetivo, os especialistas indicam as melhores práticas, recursos e métodos para garantir eficiência, segurança e pontualidade nas entregas.

Diante de sua trajetória consolidada, relevância econômica e expressivo volume de empregos gerados direta e indiretamente, a **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** está plenamente apta e justifica a adoção da recuperação judicial como instrumento legítimo para superar a crise financeira, preservar sua capacidade operacional e manter sua função social.

#### **CRISE ECONÔMICA FINANCEIRA**

A Axel Distribuidora de Alimentos Ltda, atuante no setor de distribuição alimentícia no estado do Rio de Janeiro, enfrenta impactos sistêmicos decorrentes de desafios regionais, nacionais e globais, que agravaram sua crise econômico-financeira.

Principais fatores da crise:

- **Pressão de grandes redes varejistas:** Supermercados e hipermercados costumam negociar diretamente com fabricantes ou grandes distribuidores, reduzindo espaço e margem para distribuidores regionais como a Axel.
- **Concentração do mercado:** Grandes players têm poder para absorver volumes maiores e negociar preços menores, o que impacta a competitividade da Axel.



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: [mercadaodadutra@hotmail.com](mailto:mercadaodadutra@hotmail.com)

- **Mudanças nos hábitos de consumo:** Aumento de compras online, delivery e novas plataformas digitais que atraem consumidores diretamente para supermercados, reduzindo a demanda por distribuidores tradicionais.
- **Custos logísticos elevados:** Combustíveis, manutenção de frota e despesas operacionais crescentes pressionam a rentabilidade, principalmente com distâncias e entregas regionais complexas.
- **Inadimplência e atrasos nos pagamentos:** Clientes menores ou revendedores informais podem gerar fluxo de caixa irregular.
- **Competição por mix e exclusividade:** Supermercados podem preferir produtos exclusivos ou marcas próprias, reduzindo o portfólio da Axel.
- **Variação cambial e aumento de custos de insumos:** Impactam diretamente no preço final dos produtos e margens de lucro.
- **Falta de inovação tecnológica:** Empresas que não investem em sistemas integrados, CRM e logística moderna perdem eficiência e clientes.
- **Crises econômicas regionais:** Redução do poder de compra e retração de vendas em mercados locais.

Diante disso, encontram-se como fatores determinantes que levaram à crise:

- Dependência de insumos alimentícios com preços voláteis, impactados por variações econômicas regionais e nacionais.
- Infraestrutura logística regional deficitária, elevando custos operacionais e prazos de entrega.
- Pressão tributária estadual e federal que reduz margens de lucro e dificulta a expansão do negócio.



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: mercadaodadutra@hotmail.com

- Necessidade urgente de investimentos para adequação às normas sanitárias, ambientais e de segurança alimentar.
- Redução da demanda em mercados estratégicos, com retração em contratos comerciais que compõem o core business da Axel.

Contudo, não é de hoje que a Recuperanda vem sentindo os impactos da retração econômica no país, destacando: (a) dificuldade em realizar reajustes de preços; (b) ausência de políticas governamentais efetivas para o setor; (c) elevação dos custos de insumos básicos da atividade (combustíveis, gastos com pessoal, encargos previdenciários, trabalhistas, tributários, entre outros); e (d) concorrência desleal.

A Recuperanda ressalta, neste parágrafo, a concorrência desleal e desenfredda enfrentada no mercado, decorrente da crescente informalidade no segmento de distribuição alimentícia. Tal informalidade resulta na atuação de concorrentes não regularizados, que oferecem preços inferiores, comprometendo a sustentabilidade financeira e a competitividade da Axel Distribuidora.

Todavia, apesar das dificuldades acima descritas, trata-se de empresa viável que enfrenta momento transitório de crise, tendo chegado ao atual quadro de endividamento pelas razões mencionadas.

Atualmente, sua operação conta com diversos colaboradores diretos, além de profissionais terceirizados e inúmeros prestadores de serviços indiretos, integrados a uma ampla cadeia produtiva.

Não obstante as dificuldades acima relatadas, a **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**, é uma empresa viável que apresenta dificuldades pontuais e chegaram ao atual quadro de endividamento pelos seguintes fatores:

- (i) Dificuldade em realizar reajustes de preços;



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: mercadaodadutra@hotmail.com

- (ii) Ausência de políticas governamentais efetivas para o setor;
- (iii) Elevação dos custos de insumos básicos da atividade (combustíveis, gastos com pessoal, encargos previdenciários, trabalhistas, tributários, entre outros); e
- (iv) Concorrência desleal.

**4.2. Viabilidade Econômica do PRJ.** Em cumprimento ao disposto no inciso II do art. 53 da LRF, o Laudo da Viabilidade Econômica deste PRJ e das empresas constam no Anexo 2.1 deste PRJ.

**4.3. Avaliação de Ativos da Recuperanda.** Em cumprimento ao disposto no inciso III do art. 53 da LRF, de avaliação dos bens e ativos da Recuperanda, subscrito por empresa especializada, encontra-se no anexo 2.2 deste plano e é incorporado por referência a este PRJ.



### **PARTE III – MEDIDAS DE RECUPERAÇÃO**

#### **5. MEDIDAS DE RECUPERAÇÃO**

**5.1 – Medidas de Recuperação.** Como solução mais eficiente para a equalização e liquidação de parte substancial do passivo da Recuperanda, o presente Plano prevê:

- a) A reestruturação do passivo da Recuperanda;
- b) A geração de receitas brutas provenientes das suas atividades operacionais e por consequência, dos fluxos de caixa para o atendimento das suas obrigações financeiras.
- c) A preservação dos investimentos essenciais para a continuação das atividades da Recuperanda.

**5.2 – Reestruturação de créditos.** Para que as empresas possam alcançar seu almejado soerguimento financeiro e operacional, é indispensável a reestruturação dos seus passivos, que ocorrerá essencialmente por meio da concessão de novos prazos e condições especiais de pagamento para as suas obrigações, vencidas e vincendas, e equalização dos encargos financeiros, nos termos das condições apresentadas no Plano.

**5.3 – Operação de Reorganização Societária.** A recuperanda poderá, a seu critério e a qualquer momento, realizar quaisquer operações de reorganização societária, inclusive fusões, incorporações, cisões e transformações ou promover a transferência de bens, inclusive fundos de investimentos previstos na legislação em vigor e para terceiros, bem como de alienação da participação societária de sua emissão para terceiros, desde que tais operações não resultem em:



(i) diminuição da totalidade dos bens de titularidade da Recuperanda, que afetem negativamente o cumprimento das obrigações da Recuperanda assumidas neste PRJ;

(ii) aumento do endividamento total da Recuperanda

#### **5.4 – Outras Medidas de Recuperação.**

- a) Reestruturação operacional, adequando a empresa ao tamanho e as necessidades atuais de recuperação;
- b) Manter a qualificação técnica peculiar, que permitirá a continuidade de suas atividades e auxiliará na readequação de seu endividamento, o que se alcançará por meio da presente recuperaçãojudicial.
- c) Manter os antigos clientes, e prospectar novos, para agilizar o ritmo de crescimento das receitas da empresa;
- d) Revisão das margens dos contratos atuais;
- e) Revisão e otimização dos processos de gestão dos contratos, com o objetivo de manter operação sem causar impactos negativos nos resultados e no atendimento ao cliente;

#### **6. MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES E NECESSIDADES DE NOVOS FORNECIMENTOS**

**6.1. Expansão de Parcerias e Novos Fornecimentos.** A recuperanda resguarda-se ao direito e à faculdade de desenvolver suas atividades e de realizar todos os atos consistentes com seu objeto social, sem a necessidade de prévia autorização da AGC



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: mercadaodadutra@hotmail.com

ou do Juízo de Recuperação, respeitando os limites estabelecidos neste PRJ e na Lei de Recuperação Judicial.

Para tanto, a recuperanda poderá, dentre as demais atividades necessárias para a consecução da sua atividade, expandir a contratação de novas parcerias, novos fornecimentos, podendo também oferecer em garantia, conforme aplicável, os bens e/ou outros ativos e direitos da Recuperanda, bem como realizar tais operações com novos parceiros ou fornecedores, sejam em novas condições comerciais com cada um dos parceiros e fornecedores atualmente existentes desde que:

- a) Sejam realizadas em bases comutativas;
- b) Não prejudiquem o pagamento dos créditos;
- c) Não contrariem este PRJ e ou a Lei de Recuperação Judicial.

**6.2. Obtenção de Recursos.** Além das operações previstas na Cláusula 6.1 deste PRJ, a Recuperanda poderá celebrar novos contratos de financiamentos com quaisquer pessoas ou entidades, Credores ou não, dentro dos limites previstos neste PRJ, bem como aportes de recursos, inclusive de quaisquer dos Cotistas diretos ou indiretos da Recuperanda.

**6.2.1.** A Recuperanda envidará seus melhores esforços para celebrar um contrato que financie a Recuperanda, devendo destinar os recursos de tal financiamento para o capital de giro e investimentos em manutenção dos ativos da Recuperanda.

**6.2.2.** A contratação prevista nesta Cláusula será livremente negociada entre a Recuperanda e o financiador interessado, sendo certo que o pagamento será realizado nos termos contratados com tal financiador, em caráter prioritário em relação aos demais pagamentos previstos neste PRJ.



## **7. CONSTITUIÇÃO E ALIENAÇÃO DE UPI**

**7.1. Constituição de UPI.** Nos termos do artigo 60 da LRF, a Recuperanda estão, desde já, autorizadas a constituir e alienar uma ou mais UPIs, nos termos da LRFE, compostas por ativos imóveis edificados, construções, benfeitorias, maquinário, licenças, permissões e autorizações regulatórias e/ou governamentais, contratos e direitos ou qualquer outro ativo utilizado e necessário para a operação e condução das atividades empresariais e produtivas da **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**.

Poderão ser negociados outros ativos e/ou direitos detidos pela Recuperanda e que possam ser negociados sob a forma de UPIs, a seu único e exclusivo critério, que poderão corresponder à totalidade da participação societária em uma nova companhia a ser criada a partir dos ativos selecionados da **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**, de eventuais passivos reestruturados.

**7.1.1.** Independentemente dos ativos, direitos e/ou passivos que componham eventual (is) UPI (s) alienada (s) nos termos deste PRJ, conforme possibilidades previstas na Cláusula 7.1 acima, a atividade da Recuperanda prosseguirá, ao menos, com o transporte e logística, principal atividade da **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**.

**7.1.2.** A Recuperanda poderá utilizar-se dos meios societários e/ou contratuais necessários para a implementação e criação da (s) unidade (s) produtiva (s) isolada (s) relacionadas a ativos e ou passivos da **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**, na forma descrita neste PRJ, desde que tais meios não gerem passivos substanciais adicionais para a respectiva unidade produtiva isolada.



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: mercadaodadutra@hotmail.com

**7.1.3.** Para fins de esclarecimento, a Recuperanda não está obrigada a constituir uma ou mais unidades produtivas isoladas relacionadas à **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** nos termos deste PRJ, se não a seu exclusivo critério.

Caso promovido processo competitivo para alienação de qualquer UPI, a Recuperanda somente estará obrigada a constituir a respectiva UPI quando houver a efetiva aprovação da proposta considerada vencedora nos termos deste PRJ.

**7.2. Utilização dos Recursos decorrentes da Alienação de UPI.** A totalidade dos recursos obtidos com a alienação de eventual (is) UPI (s) nos termos deste PRJ serão destinados integralmente para a geração de fluxo de caixa da Recuperanda e investimentos necessários ao desenvolvimento de suas atividades e também para pagamento aos credores cumpridos os itens anteriores.

**7.3. Alienação de UPI (s).** Em caso de aprovação de uma das propostas em eventual (is) certame (s) de alienação de UPI (s), a Recuperanda alienará a (s) UPI (s) por meio da transferência das ações ou cotas, conforme o caso, representativas do capital social da respectiva UPI quando constituída, podendo ser realizada por meio de venda direta ou alienação judicial, bem como poderão ser alienados ou onerados os ativos e direitos indicados nos termos deste PRJ, especificamente nesta Cláusula 8, nos termos dos arts. 60, 66 e 142 da LRF, independentemente de realização de assembleia de credores, tampouco de decisão judicial.

**7.3.1.** Além dos demais itens obrigatórios constantes deste PRJ, as propostas de aquisição da (s) UPI (s) deverão conter, expressamente, a concordância do proponente de que sua proposta, se escolhida como proposta vencedora – e conjuntamente com a decisão que homologar que a alienação da (s) UPI (s) e com este PRJ, constituirão título executivo judicial em relação às obrigações por ele assumidas, nos termos do art 515, II, do Código de Processo Civil e do art 59, 2º, da LRF.



**7.4. Ausência de Sucessão.** Eventual (is) UPI (s) será (ão) alienada (s) na forma do artigo 60 da LRF, livre (s) e desembaraçada (s) de quaisquer ônus ou gravames, o objeto da alienação estará livre de qualquer ônus e não haverá sucessão do arrematante nas obrigações do devedor, inclusive as de natureza tributária, as derivadas da legislação do trabalho e as decorrentes de acidentes de trabalho. Não haverá sucessão do adquirente em quaisquer dívidas e obrigações da Recuperanda, salvo por eventual passivo reestruturado nos termos do (s) respectivo (s) documento (s) de Protocolo e Justificação que acompanhe (m) os atos societários de criação da (s) UPI (s), inclusive se alienada de modo direto para o potencial adquirente.

## **8. VENDA DE BENS MÓVEIS E ATIVOS INTANGÍVEIS**

Para garantia de pagamento e composição de capital de giro para as atividades da **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** é plenamente possível e viável a utilização de seu patrimônio, o que permitirá o pagamento previsto nesse plano, e, por conseguinte, a preservação da empresa recuperanda.

### **8.1. Da venda dos bens móveis e ativos intangíveis**

A **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** especifica a possibilidade de venda de veículos, máquinas e equipamentos, que se encontrarem ociosos e que não serão utilizados em seus serviços.

Os recursos eventualmente obtidos serão integralmente utilizados para a recomposição do fluxo de caixa da empresa, que poderá ser utilizado tanto para pagamento de custos fixos como para capital de giro, tudo comprovado e demonstrado através dos documentos pertinentes, situação está, motivada pela própria RJ da empresa, onde os fornecedores exigem o pagamento da matéria-prima à vista antecipado, seguido do período necessário à própria fabricação e o período de 30 a 45 dias da data de faturamento para o efetivo recebimento, o que exige capital de giro.



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: mercadaodadutra@hotmail.com

A venda de veículos e equipamentos é medida rápida e eficaz para a recomposição do fluxo de caixa da recuperanda, sendo certo que tal medida somente trará benefícios, uma vez que haverá a redução de custo financeiro pela utilização do capital de terceiros, permitindo o pagamento mais célere aos credores.

Para aqueles credores detentores de Penhor Mercantil ou Alienação Fiduciária de Veículos e Equipamentos, que estejam ociosos, por deliberação da Recuperanda, poderão alienar os bens a terceiros utilizando os recursos para a amortização da dívida garantida pelo bem.

#### **PARTE IV – PAGAMENTO AOS CREDITORES**

##### **9. NOVAÇÃO E RECURSOS PARA PAGAMENTO DE CREDITORES**

**9.1. Novação.** "Em obediência ao art. 49, § 1º, da Lei nº 11.101/2005, os créditos existentes na data do pedido, ainda que não vencidos, estão sujeitos à recuperação judicial. A aprovação do plano não implica renúncia dos credores aos direitos que detêm contra os coobrigados, avalistas e fiadores (garantidores em geral).

Os credores sujeitos ao presente processo recuperacional, embora conservem expressamente seus direitos contra os devedores solidários e coobrigados, concordam em suspender o exercício de tais direitos até a verificação do cumprimento integral do plano de recuperação judicial por parte da recuperanda.

O descumprimento de qualquer obrigação prevista neste plano resultará na convalidação da recuperação em falência, nos termos do art. 61, § 1º, e do art. 73 da Lei nº 11.101/2005, momento a partir do qual os credores estarão liberados para exercer plenamente todos os seus direitos e garantias contra os coobrigados e garantidores."

##### **10. PAGAMENTOS DOS CREDITORES TRABALHISTAS (CLASSE I)**



**10.1** Até o protocolo do plano de recuperação judicial da **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**, não haviam credores Trabalhistas. No entanto, caso, durante o transcorrer do processo, for homologado credores com essas características, os critérios de pagamento serão os seguintes:

**Pagamento dos Credores Trabalhistas.** Estes Credores não sofrerão deságio sobre o valor homologado no Quadro Geral de Credores.

O crédito incontroverso de cada trabalhador, limitados a 150 (cento e cinquenta) salários mínimos, nos termos do inciso I do artigo 83 de LRF, será adimplido em uma única parcela, no **12º mês após o período de 11 meses de carência**, respeitado o limite do artigo 83, I, da Lei 11.101/2005, contados da publicação homologatória da aprovação deste plano.

Os valores excedentes ao correspondente a 150 Salários Mínimos, serão classificados como **Classe III – CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS** – Categoria Geral e terão seus pagamentos, conforme descritos no capítulo respectivo.

Os créditos inseridos neste item serão reajustados pela variação da **TR (Taxa de Referencial) + 1% a.a. (Um por cento ao ano)**, tal correção incidirá desde o deferimento do pedido de Recuperação Judicial.

## **11. PAGAMENTOS DOS CREDITORES COM GARANTIA REAL (CLASSE II)**

**11.1.** Até o protocolo do plano de recuperação judicial da **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**, não haviam credores com Garantia Real. No entanto, caso, durante o transcorrer do processo, for homologado credores com essas características, os critérios de pagamento serão os seguintes:



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: [mercadaodadutra@hotmail.com](mailto:mercadaodadutra@hotmail.com)

**Deságio (Redução do Valor do Crédito):** Será aplicado um deságio de 80% (oitenta por cento) sobre o valor total de cada crédito habilitado e homologado no QGC. O valor remanescente a ser pago corresponde a 20% (vinte por cento) do montante original.

**Carência para Início dos Pagamentos:** O início do cumprimento das obrigações de pagamento está sujeito a um período de carência de 24 (vinte e quatro) meses, contados a partir da data de homologação do presente Plano de Recuperação Judicial pelo juízo competente.

**Prazo e Periodicidade de Pagamento:** Após o término do período de carência, o saldo devedor (já aplicado o deságio) será liquidado no prazo de 10 (dez) anos, mediante pagamentos mensais e sucessivos.

**Encargos Financeiros e Correção Monetária:** Os créditos serão atualizados monetariamente pela variação da Taxa Referencial (TR), acrescidos de jurosremuneratórios de 1% (um por cento) ao ano (a.a.). A incidência da correção monetária e dos juros dar-se-á retroativamente, a partir da data do deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial.

## **12. PAGAMENTO DOS CREDORES QUIROGRAFÁRIOS (CLASSE III)**

**12.1.** As seguintes condições de pagamento se aplicam aos créditos homologados no Quadro Geral de Credores (QGC) pertencentes a esta classe:

**Deságio (Redução do Valor do Crédito):** Será aplicado um deságio de 80% (oitenta por cento) sobre o valor total de cada crédito habilitado e homologado no QGC. O valor remanescente a ser pago corresponde a 20% (vinte por cento) do montante original.

**Carência para Início dos Pagamentos:** O início do cumprimento das obrigações de pagamento está sujeito a um período de carência de 24 (vinte e quatro) meses, contados a partir da data de homologação do presente Plano de Recuperação Judicial pelo juízo competente.



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: mercadaodadutra@hotmail.com

**Prazo e Periodicidade de Pagamento:** Após o término do período de carência, o saldo devedor (já aplicado o deságio) será liquidado no prazo de 10 (dez) anos, mediante pagamentos mensais e sucessivos.

**Encargos Financeiros e Correção Monetária:** Os créditos serão atualizados monetariamente pela variação da Taxa Referencial (TR), acrescidos de juros remuneratórios de 1% (um por cento) ao ano (a.a.). A incidência da correção monetária e dos juros dar-se-á retroativamente, a partir da data do deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial.

### **13. PAGAMENTO DOS CREDORES ME E EPP (CLASSE IV)**

**13.1.** Até o protocolo do plano de recuperação judicial da **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**, não haviam credores ME / EPP. No entanto, caso, durante o transcorrer do processo, for homologado credores com essas características, os critérios de pagamento serão os seguintes:

**Deságio (Redução do Valor do Crédito):** Será aplicado um deságio de 80% (oitenta por cento) sobre o valor total de cada crédito habilitado e homologado no QGC. O valor remanescente a ser pago corresponde a 20% (vinte por cento) do montante original.

**Carência para Início dos Pagamentos:** O início do cumprimento das obrigações de pagamento está sujeito a um período de carência de 24 (vinte e quatro) meses, contados a partir da data de homologação do presente Plano de Recuperação Judicial pelo juízo competente.

**Prazo e Periodicidade de Pagamento:** Após o término do período de carência, o saldo devedor (já aplicado o deságio) será liquidado no prazo de 10 (dez) anos, mediante pagamentos mensais e sucessivos.

**Encargos Financeiros e Correção Monetária:** Os créditos serão atualizados monetariamente pela variação da Taxa Referencial (TR), acrescidos de juros remuneratórios de 1% (um por cento) ao ano (a.a.). A incidência da correção



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: [mercadaodadutra@hotmail.com](mailto:mercadaodadutra@hotmail.com)

monetária e dos juros dar-se-á retroativamente, a partir da data do deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial.

#### **14. DISPOSIÇÕES COMUNS AOS PAGAMENTOS AOS CREDORES**

**14.1. Forma de Pagamento.** Os valores devidos aos Credores pela Dívida Reestruturada, nos termos deste PRJ, serão pagos pela Recuperanda, sendo que os pagamentos deverão ocorrer por meio de *PIX*, documento de ordem de crédito (DOC), transferência eletrônica disponível (TED), em conta de cada um dos credores a ser informada, individualmente, pelo respectivo Credor mediante envio de *e-mail* a Recuperanda, no seguinte endereço eletrônico: [mercadaodadutra@hotmail.com](mailto:mercadaodadutra@hotmail.com)

**14.2.** Os documentos da efetiva transferência de recursos servirão como comprovante de quitação dos respectivos valores efetivamente pagos pela Recuperanda, outorgando, portanto, os Credores, a mais ampla, rasa e irrevogável quitação exclusivamente com relação aos valores pagos por força do PRJ.

**14.3.** Os pagamentos que não forem realizados em razão de os Credores não terem informado suas contas bancárias não serão considerados como descumprimento do PRJ. Não haverá a incidência de juros ou encargos moratórios se os pagamentos não tiverem sido realizados em razão de os Credores não terem informado suas contas bancárias. Os valores decorrentes de Créditos Trabalhistas devidos em razão de condenações judiciais devem ser depositados no juízo de origem.

**14.4. Antecipação de Pagamentos.** A AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA poderá, a seu exclusivo critério e havendo disponibilidade de caixa, liquidez ou obtenção de recursos, efetuar a **antecipação, parcial ou integral, do pagamento do passivo concursal.**



Tal antecipação terá como **base de cálculo o saldo remanescente da Dívida Reestruturada** (montante definido e novado por este Plano de Recuperação Judicial). O pagamento antecipado será realizado pelo valor do principal constante na Dívida Reestruturada, sem a incidência dos encargos (juros, correção monetária, multas) que ainda decorreriam em razão do cronograma de pagamento previsto neste PRJ, tampouco a aplicação de descontos decorrentes de cálculo a valor presente líquido (VPL)."

**Valores.** Os valores considerados para o pagamento dos credores submetidos aos efeitos da recuperação judicial são os constantes da **Lista de Credores novados** de acordo com a Dívida Reestruturada. Sobre esses valores não incidirão juros, correção monetária, multas e penas contratuais, salvo os encargos previstos neste PRJ."

**14.5. Compensação.** A Recuperanda poderá pagar quaisquer Créditos ou Credores, por meio da compensação de **(i)** créditos de qualquer natureza que tenha contra os Credores com **(ii)** Créditos devidos pelos Credores, conforme aplicável, na forma como modificados por este PRJ. Neste caso, a compensação extinguirá ambas as obrigações até o limite do valor efetivamente compensado. A não realização da compensação ora prevista não acarretará a renúncia ou a liberação pela Recuperandade quaisquer créditos que possa ter contra tais Credores.

**14.6.** As compensações deverão respeitar os termos, condições e prazos de vencimento de cada parcela, conforme previsto neste PRJ pela Dívida Reestruturada, de forma que eventual compensação seja realizada apenas em relação ao montante efetivamente devido na data específica da compensação.

**14.7. Dia do Pagamento.** Na hipótese de qualquer pagamento ou ato estiver previsto para ser realizado, nos termos deste PRJ, em um dia que não seja um Dia Útil, o referido pagamento ou ato poderá ser realizado no Dia Útil imediatamente subsequente, mas será considerado como realizado na data prevista.



**14.8. Quitação.** Mediante os pagamentos realizados na forma estabelecida neste PRJ, considerar-se-á outorgada em favor da Recuperanda a quitação plena, irrevogável e irretratável em relação a todos os Créditos, de qualquer tipo e natureza, contra a Recuperanda, inclusive juros, correção monetária, penalidades e multas, quando aplicáveis.

**14.9. Parcelamento de Débitos Tributários.** A Recuperanda já está em diligências ativas para obtenção, por via administrativa ou judicial, de parcelamento/transação de seus débitos tributários federais, estaduais e municipais, e obriga-se a apresentar, tão logo disponíveis, os protocolos, documentos e certidões pertinentes exigidos pela legislação para fins de homologação do PRJ.

Para o presente PRJ foram considerados nos demonstrativos financeiros projetados, simulação dos parcelamentos tributários federais, estaduais e municipais.

## **PARTE V – PÓS-HOMOLOGAÇÃO**

### **15. EFEITOS DO PRJ**

**15.1 Vinculação do PRJ.** As disposições do PRJ vinculam a Recuperanda e seus Credores, os seus respectivos cessionários e sucessores, a partir da Homologação do



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: mercadaodadutra@hotmail.com

PRJ.

**15.2. Conflito com Disposições Contratuais.** As disposições contratuais deste PRJ prevalecerão em caso de conflito entre estas e aquelas previstas em contratos celebrados antes da Data do Pedido entre a Recuperanda e os Credores.

**15.3. Processos Judiciais envolvendo Créditos contra a Recuperanda.** Com vistas a efetivamente tornar exitosa a Recuperação Judicial, exceto se previsto de forma diversa neste PRJ, os Credores não mais poderão, a partir da aprovação do PRJ **(i)** executar qualquer decisão judicial ou sentença arbitral contra a Recuperanda relacionadas a quaisquer Créditos novados; **(ii)** penhorar quaisquer bens da Recuperanda para satisfazer seus Créditos novados; e **(iii)** buscar a satisfação de seus Créditos novados por quaisquer outros meios que não os previstos neste PRJ.

**15.4.** Os Credores que ajuizarem ação ou qualquer procedimento judicial ou arbitral contra a Recuperanda relacionadas a qualquer Crédito devidamente novado nos termos deste PRJ, serão responsáveis e arcarão com a integralidade dos honorários advocatícios devidos.

A partir da aprovação do PRJ, as ações e execuções pertinentes a Créditos novados, então em curso contra a Recuperanda, seus sócios e afiliadas, serão consideradas extintas, podendo os Credores, no entanto, tomar e adotar todas as medidas em direito admitidas para resguardar o fiel e integral cumprimento do quanto disposto neste PRJ, servindo a decisão de aprovação do PRJ como ofício a ser protocolado nos respectivos juízos em que tramitem tais ações.

**15.5. Processos Judiciais envolvendo Créditos contra Obrigações Solidárias.** As obrigações solidárias e quaisquer outras modalidades de garantias assumidas ou prestadas pela Recuperanda ou por seus sócios em relação aos Créditos novados ficam com sua inexigibilidade suspensa, dada a novação dos Créditos decorrentes da



aprovação do PRJ e o seu cumprimento.

**15.6. Protestos.** A aprovação deste PRJ acarretará **(i)** o cancelamento de todo e qualquer protesto de título emitido contra a **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** que tenha dado origem a qualquer Crédito e **(ii)** a exclusão definitiva do registro do nome da **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** nos órgãos de proteção ao crédito, servindo a decisão da Homologação do PRJ como ofício para o requerimento das referidas baixas de tais protestos e/ou negativas em sistemas de proteção ou classificação de crédito.

**15.7. Formalização de Documentos e Outras Providências.** A Recuperanda deverá realizar todos os atos e firmar todos os contratos e outros documentos que, na forma e na substância, sejam necessários ou adequados para cumprir os termos deste PRJ.

**15.8. Modificação do PRJ na AGC.** Aditamentos, emendas, alterações ou modificações ao plano de recuperação judicial podem ser propostas pela Recuperanda a qualquer momento após a Homologação do PRJ, desde que **(i)** tais aditamentos, emendas, alterações ou modificações sejam submetidas à votação da AGC convocada para tal fim; e **(ii)** sejam aprovadas pela Recuperanda e aprovadas pelo quórum mínimo da LRFE.

**15.9. Descumprimento do PRJ durante a Supervisão Judicial.** Durante o período de supervisão judicial, em caso de descumprimento deste PRJ, considerar-se-á aplicável o disposto no art. 61, §1º da LRF.

**15.10. Descumprimento do PRJ Após a Supervisão Judicial.** Após o período da supervisão judicial, em consonância com o art. 94, III, “(g)” da LRF e nos termos do art. 190 do Código de Processo Civil, conforme indicado acima, com exceção às obrigações de pagamento ora assumidas pela Recuperanda, cujo prazo de cura é de 20 (vinte) dias



**AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**  
**CNPJ: 14.017.309/0001-07**

Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: mercadaodadutra@hotmail.com

independentemente de notificação, este PRJ não será considerado descumprido, a menos que o Credor tenha notificado por escrito a **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**, nos termos deste PRJ, especificando o descumprimento e requerendo a purgação da mora ou cura do inadimplemento no prazo de 30 (trinta) dias após a referida notificação. Neste caso, este PRJ não será considerado descumprido se: **(i)** a mora relativa à obrigação de pagamento for sanada no prazo de 20 (vinte) dias, independentemente de notificação; ou **(ii)** as moras ou inadimplementos indicados na notificação forem purgadas ou sanados no prazo de 30 (trinta) dias a contar da data de recebimento da referida notificação.

**15.11. Liberação de Obrigações (Waivers).** A Recuperanda poderá ser liberada de qualquer das obrigações listadas neste PRJ, mediante aprovação de modificações ao PRJ pela AGC ou individualmente caso o respectivo Credor assim autorize expressamente.



## **PARTE VI – DISPOSIÇÕES COMUNS**

### **16. DISPOSIÇÕES GERAIS**

**16.1. Anexos.** Todos os anexos a este PRJ são a ele incorporados e constituem parte integrante deste PRJ. Na hipótese de haver qualquer inconsistência entre este PRJ e qualquer anexo, o PRJ prevalecerá.

**16.2. Divisibilidade das Previsões do Plano.** Na hipótese de qualquer termo ou disposição do Plano ser considerada inválida, nula ou ineficaz pelo MM. Juízo da RJ, a validade e eficácia das demais disposições não serão afetadas, devendo a Recuperanda propor novas disposições para substituírem aquelas declaradas inválidas, nulas ou ineficazes, de forma a manter o propósito do estabelecido neste Plano.

**16.3. Aditivos ao plano.** A Recuperanda poderá apresentar aditivos a este plano, mesmo que homologados, que serão submetidos à aprovação de seus credores e, posteriormente, ao Juízo competente para o controle de sua legalidade e, respectiva, homologação.

**16.4. Prazos.** Todos os prazos previstos neste Plano serão contados em dias corridos, exceto se expressamente disposto de forma diversa, de acordo com as regras dispostas abaixo:

- (i) os prazos serão contados desprezando-se o dia do começo e incluindo-se o dia do vencimento;



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: mercadaodadutra@hotmail.com

- (ii) os prazos cujo termo final caia em um dia que não seja um Dia Útil serão automaticamente prorrogados para o Dia Útil imediatamente posterior;
- (iii) os prazos serão computados de forma que a data de início do prazo seja sempre um Dia Útil;
- (iv) os prazos de meses e anos expiram, exceto se disposto de forma diversa neste Plano, no dia de igual número do de início ou no imediato, caso falte exata correspondência, observada a regra do item (ii) acima;
- (v) os prazos fixados por hora e superiores a 24 (vinte e quatro) horas contar-se-ão mediante conversão em dias, sendo o termo final à meia noite do último dia de prazo; e
- (vi) os prazos cujo cumprimento exija o envio de documento por e-mail ou por meio de correspondência física serão considerados cumpridos de acordo com a data e hora em que efetivamente enviados, independentemente da data e hora em que recebidos, valendo o aviso de entrega como prova de entrega e recebimento.

**16.5. Encerramento da Recuperação Judicial.** A Recuperação Judicial poderá ser encerrada em prazo inferior ao prazo de 2 (dois) anos depois da Homologação do PRJ, nos termos do art. 63 da LRF, observado o disposto neste PRJ.

**16.6. Comunicações.** Todas as notificações, requerimentos, pedidos e outras comunicações para a **AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA** requeridas ou permitidas por este PRJ, para serem eficazes, devem ser feitas por escrito e serão consideradas realizadas quando enviadas por correspondência registrada, com aviso de recebimento, ou por *e-mail*. Todas as comunicações devem ser endereçadas da



Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: [mercadaodadutra@hotmail.com](mailto:mercadaodadutra@hotmail.com)

seguinte forma: [mercadaodadutra@hotmail.com](mailto:mercadaodadutra@hotmail.com)

**16.7. Aditivos ao plano.** A Recuperanda poderá apresentar aditivos a este plano, mesmo que homologados, que serão submetidos à aprovação de seus credores e, posteriormente, ao Juízo competente para o controle de sua legalidade e, respectiva, homologação.

## **17. LEI E FORO**

**17.1 Lei Aplicável.** Os direitos, deveres e obrigações decorrentes deste PRJ deverão ser regidos, interpretados e executados de acordo com as leis vigentes na República Federativa do Brasil, ainda que haja Créditos originados sob a regência de leis de outra jurisdição e sem que quaisquer regras ou princípios de direito internacional privado sejam aplicadas.

**17.2 Independência das Disposições.** Caso qualquer das disposições deste Plano, por qualquer razão, seja considerada inválida, ilegal ou inexecutável em qualquer aspecto, em qualquer jurisdição, tal invalidade, ilegalidade ou inexecutabilidade não deverá afetar qualquer outra disposição deste Plano, que deverá permanecer em pleno vigor, mas este Plano deverá ser interpretado em tal jurisdição como se tal disposição inválida, ilegal ou inexecutável seja assim considerada apenas contra o Credor que tenha apresentado sua negativa, ressalva ou medida judicial contra a respectiva disposição confrontada, no limite máximo permitido em tal jurisdição.

**17.3. Foro.** Todas as controvérsias ou disputas que surgirem ou estiverem relacionadas a este PRJ serão resolvidas pelo Juízo da Recuperação.

São Paulo – SP, 09 de janeiro de 2026



**AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**  
**CNPJ: 14.017.309/0001-07**

Rua Oliveiros Rodrigues Alves, nº 1087, B  
Bairro Jardim da Posse – Nova Iguaçu – RJ  
CEP: 26.030-010 – e-mail: [mercadaodadutra@hotmail.com](mailto:mercadaodadutra@hotmail.com)

**Recuperanda:**

**AXEL DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA**

### **RELAÇÃO DE ANEXOS**

**Anexo 2.1**– Laudo de Análise de Viabilidade Econômico-financeiro do Plano de Recuperação Judicial e da empresa.

**Anexo 2.2** – Laudo de Avaliação Patrimonial dos ativos da empresa.